

---

# **Plan directeur de la recherche 2025-2028**

Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires  
OSAV

---

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Introduction</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Vue d'ensemble des thèmes de recherche de l'OSAV</b>	<b>4</b>
2.1	Orientation stratégique de l'OSAV .....	5
2.2	Bases légales .....	5
2.3	Retour sur la période 2021-2024 .....	5
2.4	Financement 2021-2024 .....	9
2.5	Défis et mesures à prendre .....	10
<b>3</b>	<b>Priorités de recherche 2025-2028</b>	<b>11</b>
3.1	Thématiques de recherche plurisectorielle .....	11
3.2	Sécurité sanitaire des aliments et nutrition .....	12
3.2.1	Thèmes prioritaires au niveau de la sécurité sanitaire des aliments 2025-2028	12
3.2.2	Priorités de recherche en matière de nutrition 2025-2028	13
3.3	Dépistage précoce, prévention et maîtrise des épizooties de l'antibiorésistance et des zoonoses .....	14
3.4	Protection des animaux .....	15
3.5	Conservation des espèces .....	16
<b>4</b>	<b>Financement 2025-2028</b>	<b>17</b>
<b>5</b>	<b>Acteurs et interfaces</b>	<b>18</b>
5.1	Principaux partenaires dans le domaine de recherche.....	18
5.2	Collaboration avec les institutions d'encouragement de la recherche.....	19
5.2.1	Collaboration avec le Fonds national suisse (FNS)	19
5.2.2	Centre de compétence 3RCC	19
5.3	Collaboration avec Innosuisse .....	19
5.4	Collaboration avec les hautes écoles .....	19
5.4.1	Veterinary Public Health Institute (VPHI)	19
5.4.2	Centre pour les zoonoses, les maladies bactériennes et l'antibiorésistance (ZOBA)	20
5.4.3	Institut pour la santé des poissons et de la faune sauvage (FIWI)	20
5.4.4	Centre spécialisé dans la détention convenable de la volaille et des lapins de Zollikofen (ZTHZ)	20
5.4.5	Centre suisse de toxicologie humaine appliquée (SCAHT)	20
5.5	Collaboration avec d'autres offices et services fédéraux.....	21
5.5.1	Centre spécialisé dans la détention convenable des ruminants et des porcs de Tänikon (ZTHT)	21
5.5.2	Institut de virologie et d'immunologie (IVI)	21
5.5.3	Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI	21
5.5.4	Office fédéral de la santé publique (OFSP)	22
5.5.5	Office fédéral de l'agriculture (OFAG)	22
5.5.6	Office fédéral de l'environnement (OFEV)	23
5.5.7	Agroscope	23
5.5.8	Centre national pour les services climatiques (NCCS)	23
5.5.9	METAS	24
5.6	Collaboration internationale .....	24
5.6.1	Collaborative Working Group on Animal Health & Welfare Research CWG	24
5.6.2	STAR-IDAZ International Research Consortium (IRC)	24
5.6.3	DISease CONTROL TOOLS (DISCONTTOOLS)	25
<b>6</b>	<b>Organisation, communication et assurance qualité</b>	<b>26</b>
6.1	Organisation interne .....	26
6.1.1	Interfaces internes	26
6.2	Processus de recherche .....	26
6.3	Assurance qualité .....	28

6.4	Mise en œuvre et communication des résultats de la recherche .....	28
6.4.1	Communication interne (transfert de connaissances)	28
6.4.2	Communication externe	28
6.4.3	Mise en œuvre des résultats de la recherche	30
6.4.4	Catégories de mise en œuvre	30

# 1 Introduction

Le plan directeur de la recherche de l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (OSAV) renseigne sur l'orientation de la recherche prévue pour les années 2025-2028. C'est en premier lieu un instrument de travail interne qui permet à l'office de planifier ses propres recherches. Il est également destiné, à des fins de coordination, aux services fédéraux ainsi qu'aux experts et aux chercheurs opérant dans le domaine d'activité de l'OSAV, ainsi qu'à d'autres groupes cibles et partenaires de l'office.

Cette planification de la recherche et son succès ne se conçoivent pas sans une prise en compte intensive des stratégies aux niveaux de la Confédération, des offices et des divisions (voir à ce sujet le chapitre 2). Sur la base de ces stratégies et compte tenu des projets de recherche traités pendant la période 2021-2024, différentes lacunes et questions de recherche ont été définies dans le cadre d'ateliers internes (chapitre 3). Le cadre financier est présenté au chapitre 4.

Les stratégies de l'OSAV (stratégie de nutrition, de sécurité sanitaire des aliments, de protection des animaux, de santé animale) n'ont pas changé de manière fondamentale par rapport à la période 2021-2024. Pour cette raison les thèmes ne changent pas non plus de manière drastique. L'innovation pour la nouvelle période de recherche viendra plutôt de la manière dont les thèmes seront traités par la commission de la recherche OSAV. Premièrement, en plus des sciences naturelles, les projets utiliseront plus souvent des approches issues des sciences sociales et économiques.

Par ailleurs, il est prévu de renforcer l'implication des Stakeholders de l'administration fédérale et externes et également des chercheurs et chercheuses. Cette implication sera renforcée à toutes les étapes des projets et cela si possible dès leur initiation. Voir à ce sujet le chapitre au chapitre 5 qui traite des acteurs les plus importants et de leurs interfaces avec l'OSAV. Finalement, le chapitre 6 donne un aperçu du volet organisationnel et de l'assurance qualité des processus de recherche à l'OSAV.

Au cours de la période précédente de 2021 à 2024, en moyenne quinze projets ont été initiés annuellement. Il est prévu de conserver la même intensité au niveau de l'activité de recherche pour la période 2025-2028.

## 2 Vue d'ensemble des thèmes de recherche de l'OSAV

En tant qu'office compétent pour la sécurité sanitaire des aliments, la nutrition et la santé animale, l'OSAV couvre avec son champ d'activité l'ensemble de la chaîne alimentaire. Par ailleurs, l'OSAV est le seul service compétent de l'administration fédérale qui confie des mandats de recherche sur les thèmes de la sécurité des objets usuels, de l'expérimentation animale, de la protection des animaux de rente et domestiques et la conservation des espèces dans le commerce international. La recherche pratiquée à l'OSAV est située au point de convergence des domaines politiques agricole, santé publique et environnement. Ce positionnement particulier confronte parfois notre office avec des questions de conflits d'intérêts. Ces conflits d'intérêt apparaissent lorsque des mesures prises pour améliorer la santé et le bien-être des animaux, par exemple un traitement aux antibiotiques, contribue à l'apparition de résistances aux antibiotiques. Pour cette raison, les projets de recherche développés à l'OSAV se basent autant que possible sur une approche intégrative (One-Health<sup>1</sup>) des sujets traités impliquant l'ensemble des parties prenantes et visent aux développements de mesures d'optimisation du système.

---

<sup>1</sup> Le concept One-Health se base sur la compréhension du fait que la santé des humains, des animaux et de l'environnement sont fortement interdépendants. Ce concept a été défini par le comité de l'organisation mondiale de la santé (OMS) "One Health High Level Expert Panel (OHHLEP)": [Link](#).

## 2.1 Orientation stratégique de l'OSAV

Les activités de l'OSAV sont sous-tendues par plusieurs stratégies qui dépassent le cadre d'un office ou d'une organisation. Pour l'OSAV, la [stratégie Chaîne agroalimentaire](#), la [Stratégie suisse de nutrition](#), la [Stratégie Santé animale](#), sans oublier la [Stratégie Antibiorésistance Suisse \(StAR\)](#) et la [Stratégie nationale Prévention des maladies non transmissibles \(MNT\)](#)<sup>2</sup>, la [Stratégie à long terme pour l'agriculture et le secteur agroalimentaire](#) de l'OFAG, et la [stratégie d'adaptation aux changements climatiques](#) entrent en ligne de compte. Une *stratégie pour la conservation des espèces* est en cours d'élaboration et complètera cette base stratégique. Au même titre que la plupart des autres offices fédéraux, l'OSAV oriente ses activités sur la [Stratégie pour le développement durable](#).

## 2.2 Bases légales

L'engagement de la Confédération en faveur de la recherche et de l'encouragement de la recherche se fonde sur l'art. 64 Cst. (RS 101), aux termes duquel la Confédération encourage la recherche scientifique et l'innovation et gère, crée ou reprend des centres de recherche.

En plus d'être inscrite dans la [loi fédérale sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation \(LERI\)](#), la recherche de l'OSAV est également régie par des [dispositions légales spécifiques](#), qui sont [l'article 42 de la loi sur les épizooties](#), [l'art. 22 de la loi fédérale sur la protection des animaux et l'article 40 de la loi fédérale sur les denrées alimentaires et les objets usuels](#). Ces dispositions formulent également des mandats directs d'évaluation, d'enquête ou d'examen, qui nécessitent des travaux scientifiques.

Le Parlement lui-même demande à l'administration, par voie d'initiatives, de motions, de postulats, d'interpellations ou de questions, de rédiger des projets législatifs et des rapports d'examen ainsi que de fournir des renseignements dont le traitement peut nécessiter des activités de recherche de l'administration fédérale. À cet égard, le [projet 6.22.01 planification des contrôles basée sur les risques – accompagnement scientifique, évaluation des données et développement](#), lancé explicitement pour répondre à une motion, est parlant.

## 2.3 Retour sur la période 2021-2024

Les objectifs prioritaires de recherche pour la période 2021-2024 et les projets correspondants figurent dans le Tableau 1. La colonne de droite cite les projets correspondants qui ont été réalisés sur les thématiques prioritaires et permet ainsi de vérifier la mise en œuvre du programme de recherche. Les numéros de projets sont liés à la [banque de données Aramis](#). La grande majorité des projets sont réalisés par des mandats externes. Cependant certains projets (signalés par une \*) sont menés dans les infrastructures de recherche de la Confédération (intramuros).

Tableau 1 comparaison des thèmes du concept 2021-2024 avec les projets réalisés dans cette même période

Maladies animales et zoonoses	Projets réalisés
Aspects socio-économiques du <b>recours aux antibiotiques</b> , prévention, considérations économiques pour la prévention, facteurs de risque liés à l'utilisation d'antibiotiques.	<a href="#">1.18.09</a> Analysis of the bovine intramammary resistome, the horizontal transfer of antibiotics resistance genes, and of the bacterial transmission during herd sanitation of <i>Staphylococcus aureus</i> GTB <a href="#">1.20.03</a> Evaluation of plasma procalcitonin kinetics in dogs with bacterial infections for the development of an individualised procalcitonin-guided antimicrobial therapy <a href="#">1.22.02</a> Zusammenhang zwischen AB-Verbrauch, Management und Tiergesundheitsindikatoren
<b>Conflits d'intérêts</b> entre protection des animaux, santé animale, santé publique et environnement	Interessenkonflikte bei der Freilandhaltung (Kleinauftrag, nicht auf Aramis).

<sup>2</sup> MNT : maladies non transmissibles (maladies cardio-vasculaires, cancer, diabète, troubles musculo-squelettiques, affections respiratoires chroniques, etc.)

Exploitation des données telles que les termes cherchés sur Internet comme source d'informations alternatives pour la <b>détection précoce</b> , par exemple des maladies émergentes.	<a href="#">1820AC</a> Alert Centre for foodborne diseases in Switzerland: Identification and localization through social media
<b>Nouvelles thérapies</b> , p. ex. utilisation de phages, utilisation dans le cadre de traitements/en prophylaxie.  Utilisation des connaissances issues de la recherche sur le microbiome pour la santé animale.	<a href="#">1.20.01</a> Harnessing trained immunity to enhance resistance of piglets against infections* <a href="#">1.21.11</a> ICRAD NEOVACC Novel strategies to enhance vaccine immunity in neonatal livestock*
<b>Numérisation</b> , automatisation et utilisation de l' <b>intelligence artificielle</b> dans la gestion des troupeaux.	<a href="#">1.18.14TG</a> Smart Animal Health, Gesundheitsindikatoren für Nutztiere
Coordination de la recherche chez les <b>animaux sauvages</b> avec les questions relatives à la santé des animaux de rente.	<a href="#">1.21.03</a> Are wild boars in Switzerland a reservoir for enzootic pneumonia and how is the current serological status of the domestic pigs? <a href="#">1.21.10</a> Effects of human activities on the behaviour of wild boars <a href="#">1.21.15</a> Investigations on the potential role of free-ranging wildlife as a reservoir of <i>SARS-Coronavirus-2</i> in Switzerland
Possibilités de <b>transmettre efficacement des informations</b> et des instructions aux détenteurs d'animaux et aux consommateurs.	<a href="#">6.18.01KOM</a> Wie können wissenschaftlich fundierte Sachverhalte glaubwürdig, nachhaltig, zielgruppengerecht und zielführend kommuniziert werden?
<b>Vulnérabilité</b> des systèmes de production animale aux épizooties.	<a href="#">1.19.02</a> Raising preparedness against African swine fever*
Comment/dans quel contexte l'agriculture dite intelligente ( <b>smart farming</b> ) peut-elle participer à la surveillance sanitaire ?	<a href="#">6.22.01</a> Risikobasiertes Modell BLV-Kantone
Pourquoi la Suisse est-elle la plus grande consommatrice <b>d'antibiotique intramammaire</b> ?	<a href="#">1.19.03</a> Evidence-based strategies to dry off dairy cows <a href="#">1.18.09</a> Untersuchung des Euterresistoms, des horizontalen Transfers von Antibiotikaresistenzgenen und der Bakterientransmission während der Herdensanierung von <i>Staphylococcus aureus</i> GTB *
Élimination du <b>lait contenant des antibiotiques</b> , approches nouvelles	-
<b>Approvisionnement</b> de la Suisse en médicaments vétérinaires	-
Maladies animales et zoonoses (en général)	<a href="#">1.21.04</a> Reducing losses of fattening pigs due to Haemorrhagic Intestinal Syndrome (HIS) – subproject risk factors <a href="#">1.21.05</a> Prevalence of paratuberculosis in Swiss dairy herds and risk factors for a positive herd status <a href="#">1.21.06</a> Implementation of real-time PCRs for the detection of <i>Glaeserella parasuis</i> and <i>Mycoplasma spp.</i> from polyarthritis and polyserositis samples from pigs <a href="#">1.21.08</a> Effect of the implementation of infection prevention and control concepts and hand hygiene campaigns in companion animal clinics in Switzerland <a href="#">1.21.09</a> Retrovirus-induced lung lesions in the Swiss sheep population: detailed in situ study to improve the diagnostics of notifiable animal diseases <a href="#">1.21.12</a> ICRAD ASF-RASH African Swine Fever pathogenesis and immune responses in Resistant and Susceptible Hosts* <a href="#">1.21.13</a> ICRAD CAE-RAPID Development of a rapid screening test for on-site serological diagnostics of caprine arthritis-encephalitis using individual milk samples* <a href="#">1.21.14</a> Importance of <i>SARS-CoV-2</i> Infections in Animals of COVID-19 Affected Households and Influence of Hygiene Standards <a href="#">1.22.03</a> Wirksamkeit von IntraCare-Produkten gegen die Moderhinke der Schafe in der Schweiz

Protection des animaux	Projets réalisés
Développement de nouvelles méthodes et amélioration de méthodes établies pour <b>mesurer le bien-être des animaux</b> .	<a href="#">1.18.14TG/2</a> Smart Animal Health: Gesundheitsindikatoren für Nutztiere <a href="#">1.19.01</a> Promoting rabbit health through the collection and establishment of reliable health and performance data in the two major Swiss meat rabbit integrations <a href="#">2.19.02</a> Evaluating novel methods to evaluate poultry housing, welfare and compliance of functional areas using modern, smart farming technology <a href="#">2.21.04</a> Assessment of animal welfare and animal health of kids and lambs from dairy goat and dairy sheep production reared for fattening* <a href="#">2.22.02</a> Pain due to subclinical mastitis in dairy cows - early detection based on behavioural and pain indicators*
Optimisation des méthodes d' <b>anesthésie</b> et de <b>mise à mort</b> .	<a href="#">2.20.02</a> Determining endpoints for loss of consciousness in rodents – Anaesthesia and Euthanasia <a href="#">2.21.03TSCH</a> Humanely ending the life of laboratory rodents
Évaluation des <b>conditions de détention</b> des animaux de rente, de compagnie et sauvages, en particulier en ce qui concerne les nouveautés techniques dans la détention et l'évolution sociétale.	<a href="#">2.19.01</a> Influence of ad libitum feeding and management on feeding and social behaviour of dairy goats and dairy sheep* <a href="#">2.19.02</a> Evaluating novel methods to evaluate poultry housing, welfare and compliance of functional areas using modern, smart farming technology <a href="#">2.21.01</a> Assessing cubicle partitions for dairy cows with regard to animal welfare – Development of a standardised method to be applied in the Swiss authorization procedure for mass-produced housing installations*
Impact de <b>nouvelles utilisations</b> , formes de production et technologies sur le bien-être des animaux (p. ex. aquaculture, sport, animaux de thérapie)	-
Évaluation de l'effet sur le bien-être animal des <b>législations actuelles et futures</b> relatives à la protection des animaux.	<a href="#">2.18.03</a> Behavioural indicators of early heat stress in dairy cows in pasture-based systems in Switzerland_* <a href="#">2.23.05NCCS</a> Cooling the livestock – mitigation of heat stress through early detection and efficient cooling methods in pigs and poultry*
Importance de l' <b>élevage</b> dans le bien-être futur de l'animal.	<a href="#">2.18.06</a> Prävalenz von Schwanzbeissen und Schwanzläsionen in Schweizer Schweinebeständen <a href="#">2.21.02</a> Do blood tests mirror recurrent dyspnoea of brachycephalic dogs? Verification if blood tests are suitable as screening parameters on the base of clinical findings and of data gathered by whole-body plethysmography. <a href="#">2.21.04</a> Assessment of animal welfare and animal health of kids and lambs from dairy goat and dairy sheep production reared for fattening_* <a href="#">2.23.01</a> Investigation of toe pecking prevalence in Swiss laying hen flocks and determining key factors in the development of toe pecking behaviour <a href="#">2.23.04</a> Optimierung der Zuchtauswahl von Legehennen mithilfe von Sensortechnologie und Datenanalyse zur Verbesserung des Wohlbefindens in käfigfreien Haltungssystemen
Importance d'une <b>gestion</b> performante pour le bien-être de l'animal	<a href="#">2.18.02</a> Einfluss von Haltung und Management auf die Klauengesundheit von Schweizer Milchziegen
Pour quels besoins comportementaux existe-t-il des <b>situations (économiques) avantageuses</b> , à la fois pour l'agriculteur et l'animal, et des situations ne profitant pas aux deux : identifier l'effet de levier des mesures.	-
Gestion, <b>numérisation/automatisation</b> , bien-être : importance pour l'animal et pour les relations animal-homme.	<a href="#">1.18.14TG</a> Smart Animal Health: Gesundheitsindikatoren für Nutztiere

	<a href="#">1.18.14TG/2</a> Smart Animal Health: Gesundheitsindikatoren für Nutztiere
Étude des <b>évolutions sociétales</b> dans le contexte de la relation homme-animal.	-
<b>Denrées alimentaires et nutrition humaine</b>	<b>Projets réalisés</b>
Identification et caractérisation des <b>composants</b> et <b>contaminants</b> naturels dans les aliments, les objets usuels, exposition.	<a href="#">4.17.01 Making sense of high-content toxicological data: in vitro response profiles and in silico modeling for predicting human liver toxicity from chemicals in food</a> <a href="#">4.17.06</a> Persistent Organic Pollutants (POP) in the Swiss Agriculture: Assessment of the Current Status, Recommendations, Opportunities for Improvement and Added Value (AgroPOP) <a href="#">4.20.03 Effects of iodine supplementation during lactation on breast milk iodine concentration and iodine nutrition in infants: A dose-response balance study</a> <a href="#">4.20.05 Comparative evaluation of SDHI fungicide toxicity with special emphasis on their carcinogenic potential</a> <a href="#">4.20.07 Réactions d'allergies alimentaires à Genève en 2021</a> <a href="#">4.23.03</a> Proxypop: Combined in vivo proxies and in silico modelling for ensuring meat chemical safety
Identification et caractérisation des <b>pathogènes</b> dans les aliments et les objets usuels, exposition.	<a href="#">1.18.05 Hepatitis E virus (HEV) along the food chain: Investigations into spread, genetic diversity and molecular tracing.</a> <a href="#">4.18.01</a> Stability and inactivation of <i>hepatitis E</i> virus during food processing and in the environment <a href="#">4.18.03</a> Development of immunological detection procedures for enterotoxins type C, D, E, G, H and I from <i>Staphylococcus aureus</i> in food. <a href="#">4.20.01</a> LeCo Legionella control in buildings <a href="#">4.22.02</a> Relevanz von <i>Legionellen</i> im kommunalen Wasserverteilungsnetz <a href="#">4.23.02</a> Stability of hepatitis E virus in meat products
Développement de nouvelles méthodes d'évaluation du <b>comportement de consommation</b> et d'alimentation chez différents groupes de population.	<a href="#">5.20.01 Development of a semi-quantitative food frequency questionnaire optimized for dietary assessment of adults in Switzerland (StudyCH)</a> <a href="#">5.22.01</a> Prüfung einer digitalen Methode zur Erfassung der Ernährungsgewohnheiten im Rahmen einer Pilot-Studie <a href="#">5.23.01</a> aliment ultra-transformés (UPF) dans le régime Suisse
Méthodes pour mettre en évidence l'utilisation de nouvelles <b>techniques de sélection</b> , p. ex. l'édition génomique.	-
Évaluation du risque lié à l' <b>exposition combinée</b> à plusieurs substances.	-
Identification et caractérisation des <b>matériaux d'emballage</b> et de l'exposition.	<a href="#">4.20.02</a> Validation and implementation of thin-layer chromatography based methods for identifying (geno)toxics in broad assessment of food contact materials and drinking water (Nachfolgeprojekt von ToxSystem) <a href="#">4.21.01</a> ToxOligo– Toxicological characterization of cyclic oligomers in plastics for food contact materials <a href="#">4.23.01</a> Nachfolgeprojekt ToxOligo2
Méthodes de <b>communication</b> concernant les changements d'habitudes alimentaires.	<a href="#">6.18.01KOM</a> Wie können wissenschaftlich fundierte Sachverhalte glaubwürdig, nachhaltig, zielgruppengerecht und zielführend kommuniziert werden?
Authenticité et <b>fraude alimentaire</b> .	-
<b>Thèmes transversaux</b>	<b>Projets réalisés</b>
Utilisation d' <b>insectes</b> comme aliments pour animaux et conséquences sur les denrées alimentaires.	-
Utilisation des connaissances issues de la recherche sur la <b>phagothérapie</b> , le <b>système immunitaire</b> et le <b>microbiome</b> pour développer et établir de nouvelles technologies et méthodes	<a href="#">1.21.12</a> ICRAD ASF-RASH African Swine Fever pathogenesis and immune responses in Resistant and Susceptible Hosts



afin d'améliorer la santé animale dans le contexte de l'initiative One Health.	
Utilisation du <b>séquençage du génome complet</b> et de la <b>métagénomique</b> dans le diagnostic des épizooties, des zoonoses et des maladies alimentaires.	<a href="#">1.21.07</a> Whole-genome-sequencing of cephalosporinase- and carbapenemase-producing <i>Enterobacteriaceae</i> from animals: a baseline for a One-health molecular epidemiology <a href="#">1.21.02</a> Optimisation of diagnosis of the reportable crayfish plaque ( <i>Aphanomyces astaci</i> ) by genotyping <a href="#">4.20.01</a> LeCo <i>Legionella</i> control in buildings
Méthodes de <b>détection précoce</b> via l'utilisation d'informations provenant d'Internet et de données issues des nouvelles technologies de communication.	<a href="#">1820AC</a> Alert Centre for foodborne diseases in Switzerland: Identification and localization through social media
Méthodes de <b>vérification de l'efficacité</b> des mesures préventives.	-
Nouvelles approches méthodologiques pour <b>renforcer la mise en pratique</b> des résultats de recherche.	-
Possibilités de transmettre des <b>informations</b> et des <b>instructions</b> plus efficacement aux consommateurs.	<a href="#">6.18.01KOM</a> Wie können wissenschaftlich fundierte Sachverhalte glaubwürdig, nachhaltig, zielgruppengerecht und zielführend kommuniziert werden? <a href="#">4.20.04 Investigation of possibilities of using nudges to improve UV-protection</a>
Analyse du design, de la relation dose-effet, de l'évaluation statistique des études sur les animaux et de l'évaluation des <b>données - omiques</b> .	-
<b>Protection des espèces</b>	<b>Projets réalisés</b>
Collecte d'informations pour le <b>processus de décision</b> dans le cadre des conférences des États parties.	<a href="#">3.20.01 Ein molekularer Pass für madagassische Rosenhölzer</a> <a href="#">3.22.01 Schutzstatus, Handel und Bedrohungen der Gattung <i>Boswellia</i> (Weihrauch)</a>

## 2.4 Financement 2021-2024

Le financement direct est assuré par le budget de la Confédération et comprend la recherche intramuros, les mandats de recherche et les contributions à la recherche. Le financement direct de l'OSAV à la recherche pour la période (2021–2024) figure dans le tableau ci-après.

Tableau 2 financement direct de la recherche pour les années 2021-2022 (en milliers de CHF)

Année	Intramuros	Extramuros	Montant transféré à d'autres services fédéraux	Total financement
2021	5'905	1'988	632	8'525
2022	1'102	2'648	519	4'269
2023	1'000	2'500	500	4'000
2024	1'000	2'500	500	4'000

Il faut noter que les deux années 2021 et 2022 ont des bases de calcul très différentes. En effet, en 2021, les chiffres cumulés de l'OSAV et de l'Institut de Virologie et d'Immunologie IVI étaient communiqués.

À partir de 2022 l'OSAV et l'IVI annoncent séparément leurs données. L'IVI est un établissement de recherche étatique subordonné à l'OSAV. Son activité est en donc grande partie dédiée à la recherche et son personnel scientifique explique les coûts intramuros élevés en 2021.

Les chiffres de 2023 et 2024 sont des estimations.

## 2.5 Défis et mesures à prendre

Parmi les tendances fortes qui marqueront les années à venir, se dégagent notamment le *changement climatique*, la *numérisation* et les *évolutions sociétales*, qui auront un impact, notamment sur la relation entre notre espèce et le vivant.

Il devient évident que le *réchauffement climatique* a un impact négatif sur la sécurité sanitaire et la disponibilité des aliments pour l'homme et l'animal. Par ailleurs, une hausse des températures peut également affecter directement la santé des êtres humains, des animaux de rente et des animaux domestiques. D'où l'importance de trouver dès maintenant des solutions innovantes pour, d'une part, limiter l'ampleur du problème et, d'autre part, nous adapter aux changements inévitables qui se profilent.

Dans de nombreux domaines, la *numérisation* ouvre de nouvelles possibilités, à l'image du *smart farming*<sup>3</sup>, de la détection précoce des flambées de maladies liées aux aliments par l'analyse des réseaux sociaux et des techniques de séquençage du génome complet (*whole genome sequencing*, WGS) des micro-organismes.

Les *mutations à l'œuvre au sein de la société* auront également un impact sur les sujets de recherche de demain. En effet, les consommateurs et consommatrices sont de plus en plus sensibles à la question du bien-être animal ainsi qu'à l'impact du système de production sur l'environnement, une sensibilité qui implique de nouveaux défis, notamment au regard des méthodes d'élevage et des systèmes de détention des animaux, de la production et de l'origine de denrées alimentaires et de la traçabilité. Dans cette optique, les conséquences des choix et des exigences des consommateurs et consommatrices sur les produits et la filière de production doivent être étudiés et pris en compte.

---

<sup>3</sup> On comprend par « smart farming » l'utilisation de méthodes digitales dans l'agriculture. Par exemple l'analyse des données du robot de traite permet détecter de manière précoce les mammites chez les vaches. L'apparition d'espèces parasites peuvent être détectées dans les cultures par des senseurs etc..

### 3 Priorités de recherche 2025-2028

D'une part, une planification à long terme est de plus en plus difficile à notre époque où tout va très vite, et pourtant cette planification est nécessaire pour le succès des projets de recherche. D'autre part, l'OSAV doit être suffisamment agile pour réagir à des événements soudains. Cet équilibre doit être maîtrisé. Les priorités de recherche présentées au chapitre 3 couvrent des sujets prioritaires en vue de l'accomplissement des tâches légales ressortissant à l'OSAV.

#### 3.1 Thématiques de recherche plurisectorielle

L'OSAV tient à saisir toutes les possibilités de collaboration avec les offices concernés par un sujet de recherche. Dans le contexte de la stratégie Chaîne agroalimentaire et dans l'esprit de l'approche One Health, les questions de recherche en matière de santé animale sont clairement liées à d'autres champs thématiques.

Thèmes / lacunes de connaissance	Questions de recherche
Analyse du plan d'étude, de la <b>relation dose-effet</b> et de l'évaluation statistique.	Comment mieux comprendre et évaluer l'influence du plan d'étude sur les résultats de l'étude ? Jusqu'à quel point est-il possible de mener certaines études toxicologiques sans recourir à des animaux ? Relation dose-effet dans le domaine de l'alimentation ?
Méthodes de vérification de l' <b>efficacité des mesures préventives</b> dans les domaines de la nutrition, sécurité sanitaire des aliments, santé animale et bien-être des animaux.	
<b>Nouvelles approches méthodologiques</b> (notamment les méthodes participatives) pour les projets de recherche, dans le but de faciliter la mise en pratique des résultats.	
Nouvelles approches méthodologiques pour une <b>application en toute transparence de l'analyse des risques</b> .	Comment prendre et justifier de la manière la plus systématique et la plus compréhensible possible les décisions en matière de gestion des risques ?
Potentiel de la <b>métagénomique et du séquençage du génome complet (WGS)</b> dans le diagnostic des épizooties, zoonoses et maladies d'origine alimentaire.	Quel potentiel et quelles difficultés la métagénomique présente-t-elle dans le diagnostic des épizooties, zoonoses et maladies d'origine alimentaire ? Analyse, gestion, exploitation et partage des données générées. Quelles sont les bases nécessaires à l'évaluation de données « omiques » ? Quelles décisions relatives au recours au séquençage du génome complet doivent être prises du point de vue de la gestion des risques ?
Possibilités de <b>transmettre efficacement</b> des informations aux consommateurs.	Quels sont aujourd'hui les principaux déclencheurs observables qui s'accompagnent d'un changement de comportement au sein de la population ? Comment faire davantage coïncider les habitudes de la population en termes d'alimentation et d'hygiène et nos recommandations ? Y a-t-il des lacunes et insuffisances au niveau de l'offre du marché qui, si elles étaient comblées, permettraient d'aligner le comportement des consommateurs sur nos recommandations ?
Part de la <b>résistance</b> aux antibiotiques provenant des aliments en comparaison avec celle provenant des hôpitaux.	Quelle est la part de résistance aux antibiotiques qui est acquise par les aliments en comparaison à celle liée aux actes et séjours médicaux dans les hôpitaux ?

Thèmes / lacunes de connaissance	Questions de recherche
Études <b>sociologiques</b> concernant l'applicabilité ciblée des connaissances.	<p>Comment mesurer l'applicabilité des mesures de lutte à l'aide de méthodes participatives parmi les acteurs concernés ?</p> <p>Pour quels besoins comportementaux existe-t-il des situations (économiques) avantageuses, à la fois pour l'agriculteur, l'animal et l'environnement, et des situations ne profitant pas à tous ?</p> <p>Comment l'effet de levier des mesures peut-il être identifié ?</p>

## 3.2 Sécurité sanitaire des aliments et nutrition



La sécurité est à la base des exigences légales applicables aux denrées alimentaires. Une denrée alimentaire n'est pas considérée comme sûre s'il y a lieu de penser qu'elle est préjudiciable à la santé ou qu'elle est impropre à la consommation humaine. Pour ce qui est de la sécurité microbiologique et chimique des denrées alimentaires, des valeurs maximales sont définies. Qu'une denrée alimentaire présentant une composition spécifique soit bénéfique ou non pour la santé ne relève pas de la sécurité sanitaire des aliments. Le maintien de la sécurité et les exigences nutritionnelles sont donc des conditions importantes pour que la population soit en bonne santé. L'OSAV doit faire des efforts supplémentaires afin de pouvoir prendre en compte ces aspects malgré la difficulté globale que cela représente et gérer les nouveaux risques de façon durable. Les évaluations de la sécurité d'une denrée alimentaire ou du respect des exigences nutritionnelles se basent sur des méthodologies et des données qui sont issues de projets scientifiques.

### 3.2.1 Thèmes prioritaires au niveau de la sécurité sanitaire des aliments 2025-2028

Les thèmes prioritaires identifiés au niveau de la sécurité sanitaire des aliments dénotent une volonté d'approfondir les connaissances sur des dangers connus, mais dont l'évaluation des risques est encore lacunaire. Un exemple est l'estimation du risque lié à une exposition combinée à des substances émanant des denrées alimentaires, des objets usuels et de l'environnement.

Des analyses risques-bénéfices sont demandées de manière accrue, par exemple les risques liés à l'utilisation de matières premières recyclées sont mis en balance avec l'intérêt de ces produits recyclés au niveau de la durabilité.

Parmi les thématiques émergentes, on peut signaler notamment la nécessité d'identifier les produits issus de technologie d'édition génétique.

Thèmes / lacunes de connaissance	Questions de recherche
Identification et caractérisation des <b>composants</b> naturels et des <b>contaminants</b> dans les aliments et les objets usuels, exposition.	<p>Quel est le niveau d'exposition aux composants naturels et contaminants (PFAS, microplastiques, etc.) présents dans les aliments et les objets usuels en Suisse ?</p> <p>Quelles sont les substances chimiques présentes en Suisse ? Quelle est la répartition de celles-ci ? Pour quels aliments sont-elles importantes ? Comment les substances importantes pour la Suisse sont-elles identifiées ?</p> <p>Quel lien avec le projet <i>Total Diet Study</i> est-il possible d'envisager ?</p>

Thèmes / lacunes de connaissance	Questions de recherche
	À quel point les risques chimiques liés aux aliments sont-ils déterminants chez les différents groupes de population et comment les diminuer ?
Identification et caractérisation des <b>pathogènes</b> présents dans les aliments et les objets usuels, exposition.	Quelles bactéries, quels virus et parasites pathogènes sont présents dans nos aliments et objets usuels et à quelle fréquence ? Quelles conséquences ont-ils sur la santé, potentiel épidémique inclus ? Quels sont les nouveaux risques microbiens ? À quel point les risques microbiologiques liés aux aliments sont-ils déterminants chez les différents groupes de population et comment les diminuer ?
Méthodes pour mettre en évidence l'utilisation de nouvelles <b>techniques de sélection</b>	Comment peut-on mettre en évidence l'utilisation de nouvelles techniques de sélection, p. ex. l'édition génomique, dans les aliments ?
Évaluation du risque lié à l' <b>exposition combinée</b> à plusieurs substances.	Comment peut-on évaluer le risque sanitaire lié à une exposition combinée à des substances issues des aliments, des objets usuels et de l'environnement ?
Identification et caractérisation des <b>matériaux d'emballage</b> et de l'exposition.	Quels sont les effets des nouveaux matériaux d'emballage sur la sécurité sanitaire des aliments (p. ex. utilisation de matériaux recyclés pour fabriquer des emballages ou utilisation de matières premières d'origine biologique pour produire des polymères) ?  Que savons-nous des emballages qui, tout à la fois, sont durables du point de vue de leur production, garantissent la sécurité sanitaire des aliments et favorisent la réduction du <b>gaspillage alimentaire</b> ?
Authenticité et <b>fraude alimentaire</b>	Quels outils convient-il de développer pour contrôler l'origine des aliments et détecter les contrefaçons ? Comment ces méthodes peuvent-elles être développées en vue d'une utilisation sous forme de tests rapides adaptés au terrain ?

### 3.2.2 Priorités de recherche en matière de nutrition 2025-2028

Des denrées alimentaires et des repas équilibrés sont les piliers d'une alimentation saine. C'est pourquoi des projets de recherche sur l'amélioration de la composition des aliments et des repas sont lancés et financés.

Afin de disposer de données représentatives sur la consommation alimentaire de la population suisse, des projets portant sur la consommation et les habitudes alimentaires ainsi que sur le mode de vie dans les différentes régions linguistiques de la Suisse sont financés.

Afin de parvenir à tirer des conclusions sur la consommation de nutriments spécifiques par la population et certains groupes à risque, d'autres projets sont notamment réalisés sur l'apport en iode. Nous travaillons également sur les développements et améliorations méthodologiques, en élaborant par exemple un questionnaire semi-quantitatif et optimisé sur la fréquence de consommation d'aliments (food frequency questionnaire) destiné aux adultes pour des études sur la nutrition en Suisse. Se soucier de sa santé n'étant qu'un facteur d'influence de notre comportement alimentaire parmi tant d'autres, la recherche actuelle en matière de nutrition collabore aussi avec d'autres spécialités scientifiques telles que la médecine, la génétique, la recherche préventive et la psychologie. Elle se préoccupe de problématiques telles que : qu'est-ce qui influence nos habitudes d'achat ? Comment peut-on mieux transmettre les recommandations nutritionnelles à la population et aux différents groupes cibles et qu'est-ce qui peut contribuer à leur mise en œuvre ? Il s'agit ici également d'un thème plurisectoriel.

L'enquête portant sur le comportement alimentaire et de consommation (monitoring) menée auprès de différents groupes de population constitue la base de la mise en œuvre, du contrôle des effets et du développement de la Stratégie suisse de nutrition. Ainsi, il est possible de définir des mesures ciblées visant à promouvoir une alimentation variée et équilibrée. Le développement de nouvelles méthodes a pour but de réduire les efforts déployés pour réaliser ces enquêtes.

Thèmes / lacunes de connaissance	Questions de recherche
<b>Impact</b> des modes alimentaires sur la sécurité sanitaire	Dans quelle mesure ces nouveaux modes alimentaires influencent-ils l'apport en certains nutriments, et quels nutriments sont concernés ? Quelle part de la population consomme les aliments concernés ? Est-ce que la consommation de ces aliments peut provoquer des allergies ou des intolérances alimentaires ?
Prise en compte de la <b>durabilité</b> dans la nutrition	Comment le développement d'aliments innovants, sains et sûrs, de la production à la consommation en passant par la transformation, peut-il impulser un changement dans l'alimentation à la mesure du potentiel de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire suisses ?
Développement de nouvelles méthodes d'évaluation du <b>comportement de consommation</b> de différents groupes de population.	Comment pouvons-nous relever plus rapidement et de façon plus économique et fiable les comportements de consommation et d'alimentation de différents groupes de population ?
Méthodes de <b>communication</b> concernant les changements d'habitudes alimentaires.	Comment faire davantage coïncider les habitudes de la population en termes d'alimentation et d'hygiène et nos recommandations ?

### 3.3 Dépistage précoce, prévention et maîtrise des épizooties de l'antibiorésistance et des zoonoses



La santé animale dépend en premier lieu d'une bonne prévention sanitaire au niveau des troupeaux. D'où l'importance de poursuivre le développement du principe du **suivi du troupeau**. La recherche doit donc porter sur l'implication effective des acteurs, l'amélioration de la sécurité biologique, la diminution du recours aux antibiotiques, le développement de stratégies de vaccination, l'extension des diagnostics, l'utilisation des banques de données existantes et l'amélioration de la qualité des données.

La **surveillance** est un autre élément central. Les méthodes de surveillance doivent être développées et adaptées au mieux au contexte dynamique et aux conditions environnementales en constante mutation. Des recherches spécifiques doivent donc porter sur les systèmes de monitoring et de surveillance, surtout dans les domaines où il subsiste des lacunes, p. ex. dans la surveillance des épizooties, le dépistage précoce, l'estimation des nouveaux dangers et risques, la surveillance des résistances aux antibiotiques et de l'usage qui en est fait.

En comparaison internationale, la Suisse peut se prévaloir d'un très bon statut en matière de lutte publique contre les épizooties. Pour maintenir ce statut et le renforcer, elle doit poursuivre en parallèle une recherche dite « d'accompagnement » sur les caractéristiques fondamentales des épizooties et des zoonoses. Cette recherche orientée sur la mise en œuvre doit permettre, voire optimiser, l'éradication et la **lutte** contre les épizooties et les zoonoses (recherche sur le développement de stratégies, sur le diagnostic et l'évaluation des mesures de lutte).

Les **systèmes de détention animale et de production** (p. ex. production de porcelets, engraissement de veaux) et le trafic d'animaux doivent être évalués par rapport aux risques pour la sécurité sanitaire des aliments d'une part et à une prévention efficace contre les maladies infectieuses et les résistances

aux antibiotiques d'autre part. Il s'agit d'orienter la recherche vers la mise au point de systèmes innovants et de l'évaluation de leur impact.

Il est également nécessaire de développer des méthodes et des banques de données utilisables dans le contexte de **One-Health**, comme par ex l'utilisation des méthodes de séquençage telles que le «*Whole Genome Sequencing*» (WGS). Elles sont essentielles pour détecter, prévenir, surveiller et combattre les agents pathogènes et les maladies revêtant de l'importance à la fois pour l'animal, l'être humain et l'environnement. Ces axes de recherche sont fortement influencés par les besoins de recherche qui découlent de la stratégie de la Confédération en matière de lutte contre la résistance aux antibiotiques (**StAR**).

Pour une mise en œuvre efficace des résultats de la recherche, pour les programmes de dépistage précoce, de surveillance et de lutte, ainsi que pour un renforcement durable et ciblé de la sensibilisation aux épizooties chez les détenteurs et les vétérinaires, la **communication** spécifique à chaque groupe d'interlocuteurs doit être analysée sous un angle sociologique. Les concepts de communication correspondant doivent être développés à partir des résultats obtenus.

Thèmes / lacunes de connaissance
En quoi / où le <b>smart farming</b> peut-il soutenir la <b>surveillance sanitaire</b> de façon à promouvoir la santé et le bien-être des animaux ?
Comment une <b>surveillance intégrée</b> entre différents secteurs peut-elle détecter à temps l'apparition et l'évolution des maladies animales et des zoonoses ? Les facteurs qui influencent l'apparition d'épizooties et de zoonoses, comme le réchauffement climatique et la perte de biodiversité, doivent être pris en compte. En outre, comment une telle surveillance intégrée permet-elle de prendre des contre-mesures précoces pour contrôler l'infection ?
<b>Vulnérabilité</b> des systèmes de production animale à une épizootie ; quelles sont les possibilités pour réduire ce risque ?
Développement de nouvelles technologies de <b>diagnostic</b> d'agents épizootiques et zoonotiques.
Création de bases scientifiques (données épidémiologiques) en vue de l'élaboration et du contrôle de l'efficacité de mesures de <b>surveillance et de lutte</b> .
<b>Analyses coûts-avantages en vue d'optimiser</b> les programmes de lutte et de surveillance.
Évaluation de l' <b>acceptation des mesures de lutte contre les épizooties</b> par les détenteurs d'animaux, les consommateurs et l'opinion publique.
<b>Aspects sociologiques relatifs à l'utilisation d'antibiotiques</b> , prévention, considérations économiques de la prévention, facteurs de risques liés à l'utilisation d'antibiotiques.
<b>Lait contenant des antibiotiques</b> provenant de vaches traitées : élimination dans le respect des méthodes ad hoc et en tenant compte de l'impact sur la santé animale, la sécurité sanitaire des aliments et l'environnement, ainsi que de la comparaison internationale.
<b>Nouvelles thérapies</b> , p. ex. phagothérapie, intérêt de son utilisation dans le cadre de traitements / à titre prophylactique. Exploitation, en santé animale, des connaissances issues de la recherche sur le microbiome dans le contexte <i>One Health</i> .
Évaluation des <b>conditions de détention</b> des animaux de rente (y c. aquaculture), des animaux de compagnie et des animaux sauvages.
Utilisation de <b>nouvelles sources d'aliments pour animaux</b> et conséquences sur la sécurité sanitaire des aliments.
<b>Influence de la sélection</b> sur la santé des animaux, la qualité des aliments, la consommation d'antibiotiques et les aspects de protection des animaux.
<b>Numérisation</b> , automatisation et recours à l' <b>intelligence artificielle</b> dans la gestion des troupeaux.

### 3.4 Protection des animaux



Pour la protection des animaux, il est très important que leurs besoins fassent l'objet de recherches et surtout que les personnes qui prennent en charge des animaux ou qui en détiennent, mais aussi la population en général, connaissent et comprennent ces besoins. Pour apporter des améliorations durables, les projets de recherche dans le domaine de la protection des animaux doivent être non seulement de bonne qualité scientifique, mais aussi très orientés vers la solution de problèmes concrets. De tels projets auront de meilleures chances d'être reconnus comme étant prioritaires. La stratégie Protection des animaux 2023+ permet également de mieux formuler les priorités de la recherche annuelles.

Thèmes de recherche / lacunes de connaissance
Développement de nouvelles méthodes et amélioration des méthodes établies pour <b>mesurer le bien-être</b> des animaux. Outre leur développement, il convient de promouvoir leur mise en œuvre et leur application dans un maximum d'exploitations en explorant les moyens possibles pour renforcer leur déploiement sur l'ensemble du territoire.
Optimisation des méthodes d' <b>anesthésie</b> et de mise à mort des animaux et traitement avec ménagement lors de la capture, du chargement, du transport et de l'abattage.
Évaluation des <b>conditions de détention</b> et <b>modes de gestion</b> des animaux de rente, de compagnie et sauvages (détenus en enclos), en particulier en ce qui concerne les nouveautés techniques dans la détention, les évolutions sociétales et les développements dans la pratique de l'élevage. Au niveau de l'interface avec la santé animale, cela comprend aussi l'évaluation de nouvelles formes de détention visant à une prévention efficace de maladies infectieuses.
État de la mise en œuvre et du <b>développement des exigences 3R</b> au niveau de l'expérimentation animale.
<b>Importance de l'élevage</b> dans le bien-être futur de l'animal

### 3.5 Conservation des espèces



Dans le cadre de son exécution de la [convention CITES](#), l'OSAV participera à des projets de recherche qui contribuent à l'utilisation durable de ressources naturelles dans leurs pays d'origine. Il s'agit notamment de projets concernant la durabilité de l'utilisation d'espèces de serpents pour la production de cuir, l'analyse de l'origine et du mode d'élevage d'une espèce particulière de lézard (*Uromastyx*), la collecte de données biologiques de base sur le statut de protection, le commerce et les menaces pesant sur le genre *Boswellia* (encens) et l'élaboration d'un guide d'identification sur la CITES et le bois avec les données des espèces de bois nouvellement inscrites aux annexes de la CITES.

Thèmes de recherche / lacunes de connaissance 2025-2028
L'OSAV va également à futur soutenir financièrement des projets concernant <b>le commerce</b> avec la Suisse <b>d'animaux et de plantes sauvages</b> et sa durabilité.



## 4 Financement 2025-2028

Pour la planification du budget 2025-2028, l'OSAV considère que les dépenses pour la recherche resteront constantes par rapport à la période précédente. Le Tableau 3 indique le budget prévisionnel alloué aux projets de recherche de l'OSAV pour la période concernée.

Tableau 3 Budget de la recherche 2025-2028

année	A200.0001 recherche sur mandat (en milliers de CHF)	A231.0252 subventions à la recherche (milliers de CHF)
2025	2'500	640
2026	2'500	640
2027	2'500	640
2028	2'500	640

Les données sont des hypothèses et ne correspondent pas à des ressources financières engagées. Les ressources financières pour la recherche sont budgétées dans le cadre du message sur la recherche et l'innovation mais intégrées dans le budget annuel, qui doit être entériné par les Chambres fédérales.

## 5 Acteurs et interfaces

Ce chapitre traite des rapports de l'OSAV avec les différents acteurs pertinents pour la recherche au niveau national et international. Ces acteurs sont notamment les institutions d'encouragement de la recherche (5.2), Innosuisse (5.3), les institutions de recherche (5.4), les autres services fédéraux (5.5) et les institutions internationales (5.6). Les rapports que l'OSAV entretient avec ces différents acteurs dépendent de leur nature. Avec les institutions de recherche, l'OSAV entretient essentiellement une relation mandant-mandataire. Par contre les relations avec les autres services fédéraux visent à améliorer la coordination voire parfois à se grouper pour financer des projets communs. La même situation existe avec l'échelon international où le principal objectif est la coordination de la recherche au niveau global.

### 5.1 Principaux partenaires dans le domaine de recherche

Les partenaires les plus importants dans le domaine de recherche pour les projets actifs<sup>4</sup> sont indiqués dans le Tableau 4. Il est probable que nous travaillerons avec ces institutions aussi à l'avenir.

Tableau 4 aperçu des partenaires de recherche (état en août 2023)

Nombre de projets par domaine de recherche Institutions de recherche	Santé animale et zoonoses	Protection des animaux	Sécurité alimentaire	Nutrition	Protection des espèces	Autres thèmes
Université de Zürich, autres facultés que Vetsuisse			4			
Faculté Vetsuisse Berne, autre que VPHI, y.c. le Zentrum für Fisch- und Wildtiermedizin (FIWI)	8					
Veterinary Public Health Institute VPHI (Vetsuisse Bern), y.c. Centre spécialisé dans la détention convenable de la volaille et des lapins de Zollikofen (ZTHZ)	3	3				
Faculté Vetsuisse Zürich	2	1				
Swiss Centre for Applied Human Technol. (SCATH)			2			
ETHZ (y.c. EAWAG, EMPA)	1		3			
EPFL	1					
Swiss Tropical and Public Health Institute						1
Haute école spécialisée bernoise				1		
Genève Haute Ecole de Santé (HEdS)				1		
Schweiz. Hochschule für Landwirtschaft, Zollikofen (HAFL)						
Hochschule Luzern (HSLU)		2				
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)				1		
Universités et institutions de recherche étrangères			2		1	
Personnes et associations privées (PD Dr. med. David Fäh GmbH, Qualiporc)	1			1		
Institut de recherche de l'agriculture biologique (FiBL)	1					
Laboratoires cantonaux			1			
METAS						
National Centre for Climate Services (NCCS)		1				
Agroscope (sauf ZHT Tänikon)			3			1
Centre spécialisé dans la détention convenable des ruminants et des porcs de Tänikon		7				
Institut de virologie et d'immunologie (IVI)	3					
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

<sup>4</sup> Les projets actifs comprennent les projets aux étapes « autorisés », « en cours », « terminés » et « réglés » (mais où la mise en oeuvre n'est pas encore finalisée).

## 5.2 Collaboration avec les institutions d'encouragement de la recherche

En raison du caractère fortement appliqué de sa recherche, l'OSAV concentre son activité dans les organisations d'encouragement de la recherche à deux niveaux, qui sont la représentation de l'administration dans certains programmes du fonds national et une représentation dans l'organe stratégique du centre de compétence 3R.

### 5.2.1 Collaboration avec le Fonds national suisse (FNS)

La collaboration entre l'OSAV et le Fonds national suisse concerne avant tout les programmes nationaux de recherche (PNR). Au carrefour entre la science et la politique, les PNR ont pour but d'apporter des pistes de solution à des questions sociétales pertinentes. C'est le Conseil fédéral qui donne le mandat des PNR.

L'OSAV peut influencer les programmes nationaux à différentes étapes :

1. en proposant au secrétariat fédéral pour la recherche et l'innovation (SEFRI), seul ou en collaboration avec d'autres offices, un thème pour un prochain PNR ;
2. en prenant position sur les propositions de programmes, selon l'art. 4 de l'O-LERI-DEFR<sup>5</sup> ;
3. en déléguant un représentant de l'OSAV. Le ou les représentants des offices fédéraux présentant un intérêt pour le programme accompagnent le comité de direction et tiennent l'administration fédérale informée des progrès du programme. Actuellement, l'OSAV a un représentant dans le [PNR 79 «advancing 3R»](#) et aura également un représentant dans le PNR 84 « sélection végétale innovante ».

### 5.2.2 Centre de compétence 3RCC

L'OSAV soutient le travail du [Centre de compétence suisse 3R](#) (3RCC) au moyen d'une subvention annuelle de CHF 375'000.-. Cette somme n'est pas destinée à soutenir des projets, mais le fonctionnement du centre de compétence. Une des missions du 3RCC est de financer des appels à projets visant à remplacer, réduire ou raffiner les expérimentations sur les animaux (Replacement, Reduction and Refinement of Animal Experimentation). Par ailleurs notre office est représenté au sein de l'organe stratégique (strategic board) de 3RCC.

## 5.3 Collaboration avec Innosuisse

Innosuisse est l'agence suisse pour la promotion de l'innovation. La mission d'Innosuisse est d'encourager l'innovation basée sur la science dans l'intérêt de l'économie et de la société. L'OSAV a la potentialité d'intervenir dans certains modèles de projets d'innovation en tant qu'un des partenaires d'implémentation ou en facilitant le projet d'une autre manière, par exemple au moyen d'une lettre de soutien. Ces possibilités ont déjà été utilisées pendant la période 2021-2024 et il est prévu de les utiliser à nouveau pour la période 2025-2028.

## 5.4 Collaboration avec les hautes écoles

### 5.4.1 Veterinary Public Health Institute (VPHI)

L'OSAV siège au sein de l'organe de pilotage de l'Institut Veterinary Public Health (VPHI), de l'Université de Berne, dont il définit, avec les membres de la faculté, les priorités de recherche. Les maladies transmissibles de l'animal à l'homme, directement ou par le biais de denrées alimentaires (zoonoses), constituent, avec la santé et le bien-être des animaux, un autre domaine de travail important du VPH. L'Institut de santé publique vétérinaire s'occupe de thèmes choisis dans ces domaines dans le cadre de ses propres projets de recherche, du soutien à la recherche (consulting) et de l'enseignement. L'OSAV a établi également un contrat de collaboration avec le [VPHI](#) qui lui permet de disposer d'expertises scientifiques d'ampleur faible à moyenne avec des délais courts. Pour des

---

<sup>5</sup> <https://www.admin.ch/opc/fr/classified-compilation/20131577/index.html>  
063/2015/00140 \ COO.2101.102.1.1031498 \ 000.00.61

projets de plus grande ampleur, l'OSAV mandate le VPHI. Le VPHI participe régulièrement aux appels d'offres publiés par l'OSAV.

#### **5.4.2 Centre pour les zoonoses, les maladies bactériennes et l'antibiorésistance (ZOBA)**

Le [centre pour les zoonoses, les maladies bactériennes et l'antibiorésistance](#) (ZOBA) de l'Université de Berne a signé une convention de prestation avec l'OSAV. En vertu de cette convention, le ZOBA effectue une activité de laboratoire de référence, notamment pour la thématique de la résistance aux antibiotiques dans la santé animale et dans les denrées alimentaires. Afin de maintenir un haut niveau de compétence, le ZOBA organise et participe à des projets de recherche. L'OSAV le mandate également occasionnellement pour des projets de recherche hors du cadre de la convention de prestation.

#### **5.4.3 Institut pour la santé des poissons et de la faune sauvage (FIWI)**

L'Institut pour la santé des poissons et des animaux sauvages FIWI travaille sur les maladies infectieuses et non infectieuses des poissons et des animaux sauvages, à la croisée de la médecine vétérinaire, de l'épidémiologie, de l'écologie et de la biologie de l'évolution. Il se concentre également sur le diagnostic, l'amélioration et le développement de méthodes de détection rapide des agents pathogènes. L'[Institut pour la santé des poissons et de la faune sauvage \(FIWI\)](#) a signé une convention avec l'OSAV. Ce document comprend les éléments suivants à la rubrique recherche et développement :

- travaux de recherche sur des thèmes choisis et actuels en lien avec les maladies touchant les poissons et la faune sauvage,
- surveillance du statut sanitaire de certains poissons et animaux sauvages,
- développement continu des compétences méthodologiques et professionnelles en vue du traitement des tâches de recherche,
- obtention de fonds de tiers pour des projets de recherche,
- réalisation de projets de recherche pour le compte de tiers dans le domaine des maladies infectieuses et non infectieuses touchant les poissons et les animaux sauvages,
- coopération soutenue aux niveaux national et international pour consolider ses propres compétences et élargir ses ressources.

#### **5.4.4 Centre spécialisé dans la détention convenable de la volaille et des lapins de Zollikofen (ZTHZ)**

Le Centre spécialisé dans la détention convenable de la volaille et des lapins de Zollikofen (ZTHZ) est exploité conjointement par l'OSAV et le Veterinary Public Health Institute (VPHI) sur le site d'Aviforum et constitue un centre de recherche commun pour l'OSAV et le VPHI. Le centre autorise les installations de stabulation, informe et conseille les milieux intéressés sur une détention des volailles et des lapins respectueuse et conforme à la législation. Il mène également des projets de recherche sur ces espèces animales. Les connaissances acquises lors des projets de recherche sont exploitées par l'OSAV afin de développer la législation sur la protection des animaux et de soutenir l'exécution cantonale dans ce domaine. En outre, des projets de contrôle des systèmes de stabulation et d'équipements d'étable pour volaille et lapins fabriqués en série sont menés au sein du ZTHZ (art. 7 al. 2 OPAn). L'OSAV a plusieurs contrats de service avec Aviforum afin d'assurer que les conditions nécessaires au niveau de l'infrastructure et du soin aux animaux pour les projets du ZTHZ soient remplies.

#### **5.4.5 Centre suisse de toxicologie humaine appliquée (SCAHT)**

Le [Centre suisse de toxicologie humaine appliquée \(SCAHT\)](#) est un réseau de groupes de recherche des universités et instituts de recherche suisses. Le SCAHT mène des projets de recherche et de développement dans des sous-domaines de la toxicologie humaine, en mettant l'accent sur les questions toxicologiques pertinentes pour la protection de la santé. Pour l'OSAV, le SCAHT est un interlocuteur important pour la recherche expérimentale et les conseils en matière de réglementation à

l'interface entre la sécurité sanitaire des aliments et la sécurité chimique. Avec l'OFSP, l'OFAG, le Seco, l'OFEV et Swissmedic, l'OSAV est représenté dans le groupe de soutien stratégique de la Confédération, au sein duquel sont notamment discutés la stratégie de recherche du SCAHT et coordonnés les projets du SCAHT pour les autorités fédérales.

## **5.5 Collaboration avec d'autres offices et services fédéraux**

En raison du large panel de thématiques qui sont liées au système alimentaire suisse, l'OSAV coordonne sa recherche avec celle des offices responsables des domaines de la santé humaine (OFSP) de l'agriculture (OFAG, Agroscope) et de l'environnement (OFEV). Par ailleurs certaines thématiques spécialisées impliquent des collaborations d'autres offices fédéraux. Depuis 2020 un projet important est en cours sur la thématique des légionelles dans les bâtiments. Les mesures qui sont prises suite à ce projet concerne l'office fédéral de l'énergie (OFE), qui est impliqué dans le projet. Notre office joue également un rôle dans le domaine de la durabilité qui est géré par l'office du développement territorial (ARE).

### **5.5.1 Centre spécialisé dans la détention convenable des ruminants et des porcs de Tänikon (ZTHT)**

Le Centre spécialisé dans la détention convenable des ruminants et des porcs est géré de manière conjointe par l'OSAV et l'Agroscope et est intégré en tant que groupe de recherche dans le domaine « système de production et santé animale ». Les tâches principales de la ZTHT sont la recherche, le conseil et l'autorisation de systèmes de stabulation et d'équipements d'étable. En interaction avec d'autres groupes de recherche d'Agroscope, le ZTHT accompagne le développement de l'élevage d'animaux de rente en tenant particulièrement compte des aspects du bien-être animal. Le ZTHT élabore des bases scientifiques pour une détention des bovins, des porcs, des moutons et des chèvres respectueuse des animaux. Les connaissances acquises dans le cadre des projets de recherche sont utilisées par l'OSAV pour développer la législation sur la protection des animaux et pour soutenir l'exécution cantonale dans ce domaine. En outre, des projets sont menés au ZTHT pour l'examen et l'autorisation de systèmes de stabulation et d'équipements d'étable fabriqués en série pour les ruminants et les porcs (loi sur la protection des animaux, art. 7, al. 2, LPA). L'OSAV a un contrat de service avec Agroscope pour s'assurer que les conditions nécessaires aux projets du ZTHT concernant l'infrastructure et les soins aux animaux sont remplies.

### **5.5.2 Institut de virologie et d'immunologie (IVI)**

L'Institut de virologie et d'immunologie (IVI) se consacre à la recherche et à la lutte contre les maladies animales. L'IVI est administrativement rattaché à l'OSAV et a signé avec lui une convention de prestations. Cette convention précise pour l'IVI des objectifs de recherche dans les domaines de la virologie vétérinaire et de l'immunologie vétérinaire. L'OSAV mandate également l'IVI par des conventions de collaborations spécifiques pour la réalisation de projets scientifiques n'entrant pas dans le cadre de la convention de prestations.

### **5.5.3 Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI**

Le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI), au sein du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche, est l'autorité compétente de la Confédération pour les questions nationales et internationales relevant de la politique de la formation, de la recherche et de l'innovation. La collaboration avec le SEFRI passe par les organes suivants : le KoorA-RF et le groupe de travail du KoorA-RF.

*Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale (KoorA-RF)*

Siègent au KoorA-RF des membres des directions des offices fédéraux pratiquant leur propre recherche et de l'Administration fédérale des finances (AFF), ainsi que des représentants du FNS, d'Innosuisse et du Conseil des EPF. Le comité est présidé par un membre de la direction du SEFRI.

En vertu de la loi fédérale sur la recherche et l'innovation (LERI), le comité a la tâche de coordonner les plans directeurs de recherche<sup>6</sup> et d'élaborer les directives en matière d'assurance de la qualité<sup>7</sup>. Il assure également la coordination stratégique de la recherche de l'administration fédérale, sert de plateforme pour l'échange de bonnes pratiques en assurance qualité, relève chaque année le coût de la recherche et le cadre budgétaire de la recherche de l'administration fédérale. Il assume des tâches dans la sélection des programmes nationaux de recherche (PNR) et des pôles de recherche nationaux (PRN), assure la coordination entre la recherche de l'administration fédérale et les autres instruments de la recherche orientée et produit des évaluations sur des thèmes prioritaires en lien avec la recherche de l'administration fédérale.

#### *Groupe de travail et secrétariat du KoorA-RF*

L'élaboration de documents de base, de directives et de rapports sur la recherche de l'administration fédérale et la préparation de séances et de décisions du comité sont la tâche d'un groupe de travail constitué de responsables de la recherche au sein des offices fédéraux concernés. Le groupe de travail est dirigé par le secrétariat du comité qui est rattaché au SEFRI. Le secrétariat, pour sa part, garantit les flux d'informations entre les représentants des offices fédéraux concernés et traite les affaires. Il est responsable du site internet [www.ressortforschung.admin.ch](http://www.ressortforschung.admin.ch), qui fournit de brèves informations sur les priorités de la recherche par domaine politique, les plans directeurs en vigueur, les liens vers les pages dédiées des offices fédéraux et la documentation relative aux fondements juridiques de la recherche. Ces pages contiennent également des fiches d'information (factsheets) standardisées, mises à jour chaque année par les offices responsables des domaines politiques et destinées à informer le public sur les activités de recherche réussies (*success stories*) et sur les ressources financières.

L'OSAV est représenté dans les deux comités par la cheffe du domaine recherche et formation, et respectivement par le responsable de la gestion de la recherche.

#### **5.5.4 Office fédéral de la santé publique (OFSP)**

L'OFSP protège la santé publique, développe la politique suisse de la santé et veille à ce que le système de santé soit performant et abordable. L'OSAV et l'OFSP collaborent étroitement sur certains sujets de recherche importants. L'OFSP coordonne la stratégie nationale Antibiorésistance (StAR) dont l'OSAV traite le volet portant sur l'usage vétérinaire des antibiotiques. Par ailleurs, les deux offices coordonnent leurs stratégies et programmes concernant les maladies non transmissibles et les habitudes en matière d'alimentation et d'activité physique, en collaborant étroitement sur ces sujets. Cette collaboration a été notamment concrétisée dans le cadre du projet « Maîtrise des légionelles dans les bâtiments <sup>8</sup> » mené de concert par l'OSAV, l'OFSP et l'OFEN ainsi que dans deux projets sur le SARS-Cov2. Dans le cadre de la collaboration entre l'OFAG et l'OFSP, le sous-organe One Health soutient les offices fédéraux compétents en matière de détection, de surveillance, de prévention et de lutte contre les zoonoses et leurs vecteurs. Il veille au déroulement et à la coordination d'autres thèmes transversaux, ce qui peut également inclure des activités de recherche.

#### **5.5.5 Office fédéral de l'agriculture (OFAG)**

L'OFAG s'engage pour que les paysannes et les paysans produisent des denrées alimentaires de haute qualité, de manière durable et orientées vers le marché. Une agriculture et une filière alimentaire multifonctionnelles sont importantes. L'OSAV et l'OFAG collaborent d'une part dans le cadre de stratégies communes (stratégie Chaîne agroalimentaire), d'autre part, ponctuellement, sur

---

<sup>6</sup> „Grundsätze für die Erstellung der Konzepte 2021 – 2024 betreffend die Forschungsaktivitäten der Bundesverwaltung in den 11 Politikbereichen“, Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale, octobre 2018 (seulement en allemand).

<sup>7</sup> „Assurance de la qualité dans les activités de recherche de l'administration fédérale“, directives du Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale, 26 mars 2014.

<sup>8</sup> <https://www.blv.admin.ch/blv/fr/home/gebrauchsgegenstaende/forschungsprojekte-gebrauchsgegenstaende/forschungsprojekt-legionellen-gebäude.html>

des projets de recherche particuliers qui touchent à la fois des aspects agricoles et vétérinaires. Le projet 1.18.14TG « [Smart Animal Health : indicateurs sanitaires pour animaux de rente<sup>9</sup>](#) » est un bon exemple de cette collaboration.

### **5.5.6 Office fédéral de l'environnement (OFEV)**

L'Office fédéral de l'environnement (OFEV) a pour mission d'assurer l'utilisation durable des ressources naturelles telles que le sol, l'eau, l'air, la tranquillité et la forêt. Il est responsable de la protection contre les dangers naturels, préserve l'environnement et la santé de l'homme de nuisances excessives, veille à la conservation de la biodiversité et de la qualité du paysage et est chargé de la politique environnementale internationale. La collaboration avec l'OFEV est réalisée à deux niveaux. Premièrement l'OSAV et l'OFEV financent des projets communs. Deuxièmement, la Commission de la recherche de l'OSAV est représentée dans l'organe consultatif de l'OFEV pilotant ses objectifs de recherche (ORE).

### **5.5.7 Agroscope**

Les sujets de recherche couverts par Agroscope concernent toute la chaîne de création de valeur de l'économie agricole et alimentaire. Il en résulte des interfaces et des synergies entre les champs d'activité d'Agroscope et les thèmes prioritaires de la recherche menée par l'OSAV. Dans ce contexte, Agroscope assure également un rôle actif dans les projets de recherche, la transmission et la mise en œuvre des connaissances acquises. Pendant la période précédente (2017-2020), trois projets ont été réalisés par Agroscope pour l'OSAV (Aramis [1.18.09](#) (Enquête sur le résistome de la mamelle, le transfert horizontal des gènes de résistance aux antibiotiques et la transmission bactérienne lors de l'assainissement du troupeau), [2.19.01](#) (Influence de l'alimentation et de la gestion ad libitum sur l'alimentation et le comportement social des chèvres et des brebis laitières) et [4.17.03](#) Enquête sur la prévalence des organismes pathogènes et la propagation de leur résistance aux antibiotiques dans les produits carnés crus suisses. De 2021 et 2024, se déroulera le projet [2.20.03](#) étude des dimensions des stalles dans les écuries.

En raison de la forte interdépendance des domaines agricoles et vétérinaires, il a été décidé de renforcer la coordination scientifique entre l'OSAV et Agroscope ainsi que l'OFAG. Dans ce but des réunions auront lieu au niveau des directions afin de s'accorder sur les objectifs stratégiques de recherche et des groupes de travail sont prévus sur des thématiques de recherche communes.

### **5.5.8 Centre national pour les services climatiques (NCCS)**

Le NCCS est organisé dans le sens d'un centre virtuel et est un regroupement d'unités administratives centrales et décentralisées de la Confédération. L'OSAV est membre du NCCS, dont l'objectif est d'assurer la coopération et la coordination dans la fourniture de la base de connaissances pour l'adaptation au changement climatique (décision du conseil fédéral (CF) du 09.04.2014, voir le [lien](#)). Il existe un lien étroit avec le plan d'action pour l'adaptation au changement climatique, que le CF a adopté le 19 août 2020 pour les années 2022-2025.

Le NCCS est géré par les directeurs des offices et institutions fédéraux participants, le comité de direction et un bureau administratif. Le bureau est situé à MétéoSuisse. L'OSAV contribue au financement du bureau.

Le NCCS a développé un programme complet pour combler les lacunes dans les connaissances concernant les effets du changement climatique sur tous les aspects de la vie en Suisse. Le programme comprend six projets et sera mis en œuvre entre 2021 et 2025. Une partie des projets est menée au sein de la Confédération (recherche intramuros) et le reste fait l'objet d'appels d'offres.

---

<sup>9</sup> <https://www.blv.admin.ch/blv/fr/home/tiere/forschungsprojekte-tiere/forschungsprojekt-smart-animal-health.html>

L'OSAV participe au financement des projets et un volet du programme est réalisé par le Centre spécialisé dans la détention convenable des ruminants et des porcs (ZTHT) <sup>10</sup>.

### **5.5.9 METAS**

METAS est le centre de compétence de la Confédération pour toutes les questions relatives aux mesures, aux instruments et aux méthodes de mesure. La collaboration entre l'OSAV et le [METAS](#) est réglée à différents niveaux. Premièrement [l'ordonnance sur l'institut fédéral de métrologie \(OIFM\)](#) précise dans son article 3 c que METAS fournit des prestations scientifiques et techniques à l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires, notamment en tant que laboratoire de référence. Par ailleurs, suite à la reprise par METAS des laboratoires de l'OSAV en 2023 une convention de prestations plus étendue a été signée entre les deux institutions et qui couvre notamment les monitorages alimentaires, les études de biosurveillance et le développement analytique. Le détail des travaux est supervisé par un comité de pilotage mixte METAS-OSAV.

## **5.6 Collaboration internationale**

En matière de recherche consacrée à la santé humaine et animale, la collaboration internationale est indispensable. L'internationalisation des transports d'animaux et de denrées alimentaires de même que la pression financière exercée sur la production animale et alimentaire ont rendu les frontières largement caduques pour les épizooties, les contaminations alimentaires et les dangers sanitaires transmis par d'autres vecteurs.

D'où l'importance d'une collaboration internationale étroite de la Suisse avec ses partenaires, en particulier européens, en matière de recherche. Cette collaboration se traduit par des activités dans le cadre de programmes ou de réseaux de recherche ou par la participation d'experts suisses dans des instances de recherche européennes.

### **5.6.1 Collaborative Working Group on Animal Health & Welfare Research CWG**

Le groupe de travail collaboratif européen sur la recherche sur la santé et le bien-être des animaux (CWG) a été créé à l'initiative de l'Union Européenne. Le CWG s'est réuni pour la première fois en 2005 et comprend actuellement près de 30 organisations de financement dans plus de 20 pays. Le responsable de la gestion de la recherche de l'OSAV siège en tant qu'observateur au sein du CWG. Ce groupe de travail propose un forum en vue d'une meilleure coopération dans la définition des priorités de recherche et de l'approvisionnement et en vue d'atteindre la masse critique et la concentration pour répondre aux besoins de recherche sur la santé et le bien-être des animaux de nos décideurs politiques et de l'industrie européenne de l'élevage. Ce comité, qui se réunit deux fois par an, a permis de lancer le projet ERA-NET cofinancé « ICRAD, International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases »<sup>11</sup>, doté d'un budget de 24 millions d'euros. L'OSAV est membre à part entière de ce projet et a participé à toutes les étapes, y c. la rédaction des documents de l'appel d'offres. Parmi les 69 projets proposés, quatre l'ont été par des consortiums comprenant des chercheurs suisses. Toutes les esquisses de projet sont évaluées par un comité international d'experts. L'OSAV contribue uniquement au financement des partenaires suisses et de leurs projets, pour autant que ceux-ci répondent aux critères d'éligibilité qu'il a fixés. Une autre contribution notable du CWG à la thématique de la santé animale a été l'élaboration de l'agenda stratégique de recherche et d'innovation publié en 2023 dans le cadre de la préparation du partenariat européen sur la santé et le bien-être animal ([AH&W SRIA](#)).

### **5.6.2 STAR-IDAZ International Research Consortium (IRC)**

L'objectif global du STAR-IDAZ IRC est de coordonner la recherche au niveau international afin de contribuer à l'élaboration et l'amélioration de stratégies de santé animale pour au moins 30

---

<sup>10</sup> [2.23.05NCCS](#) Cooling the livestock – mitigation of heat stress through early detection and efficient cooling methods in pigs and poultry

<sup>11</sup> <https://www.icrad.eu/>



maladies/infections/problèmes prioritaires. Une délégation de l'OSAV participe occasionnellement aux séances du consortium international de recherche sur la santé animale STAR-IDAZ. L'OSAV est représenté au sein du comité STAR-IDAZ par la directrice de l'IVI :

### **5.6.3 DISease CONtrol TOOLS (DISCONTOOLS)**

[DISCONTOOLS](#) est une aide importante pour le consortium de recherche international STAR-IDAZ. DISCONTOOLS met en évidence les lacunes dans les connaissances afin d'accélérer le développement d'outils de lutte contre les maladies (diagnostics, vaccins et médicaments) et de réduire le fardeau des maladies animales. Cette approche présente des avantages pour la santé et le bien-être des animaux, la santé publique et la sécurité alimentaire. L'OSAV est représenté au sein de l'organe stratégique (*project management board*) de DISCONTOOLS par le responsable de la gestion de la recherche et soutient le travail sous la forme d'une subvention annuelle.

## 6 Organisation, communication et assurance qualité

### 6.1 Organisation interne

Ce chapitre décrit comment les projets scientifiques sont gérés à l'OSAV, comment la commission de la recherche collabore avec les autres partenaires et quel est leur rôle dans ce cadre.

L'objectif de la Commission de recherche est d'identifier les projets de recherche nécessaires à l'accomplissement des tâches de l'OSAV, d'examiner et de soutenir l'élaboration des descriptifs de projets, d'accompagner les projets en cours et d'initier et de promouvoir la mise en œuvre des résultats.

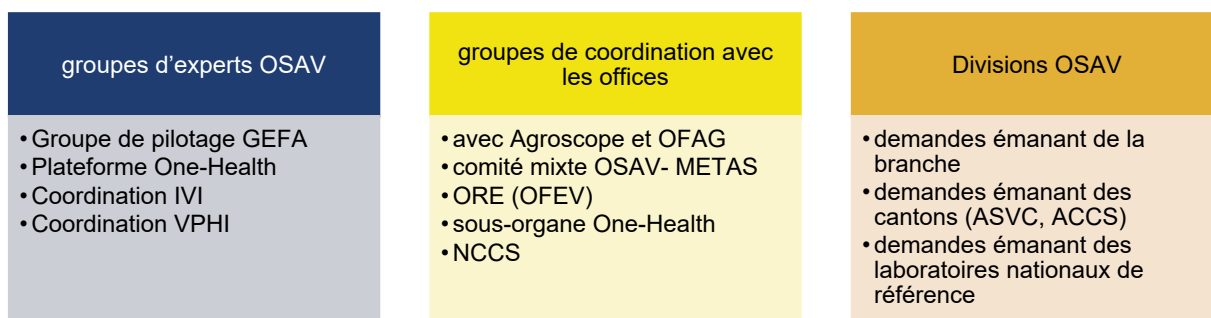
Dans la Commission Recherche, les compétences en matière de sécurité sanitaire des aliments, de nutrition, de santé animale et de One-Health ainsi que de protection des animaux et de protection des espèces doivent être couvertes par les chargés/ées de recherche (FoBe). Les FoBe sont renforcés par des collaborateurs/trices spécialisés/ées en communication et respectivement en procédures d'acquisition. Toutes les questions administratives relatives au travail de la Commission de recherche sont prises en charge par le Secrétariat de la recherche. Les membres de la Commission Recherche décident du lancement, de la prolongation, de la poursuite ou de l'arrêt des projets. L'initiation de nouveaux projets est subordonnée à la confirmation par le comité de direction de l'OSAV. Les membres de la Commission Recherche se réunissent une fois par mois. Les membres permanents se trouvent dans le [guide OSAV pour les chercheurs](#).

Un expert/e accompagnant/e (BeEx) est proposé/e pour chaque projet. En règle générale, les experts/es accompagnants/es doivent être des utilisateurs/utilisatrices directs des résultats du projet ou participer directement ou indirectement à la mise en œuvre des connaissances attendues. Les BeEx sont le point de contact des chercheurs pour les questions techniques. Ils évaluent l'avancement du projet et vérifient si le travail effectué correspond aux attentes. Si nécessaire, ils interviennent auprès des chercheurs et discutent de la suite des opérations avec la direction de la plate-forme et le FoBe.

#### 6.1.1 Interfaces internes

Afin de répondre au mieux aux besoins de recherche des différents départements de l'OSAV, des contributions et des idées de projets sont transmises de la part des groupes d'experts et d'intérêts à l'intérieur et à l'extérieur de l'OSAV (figure 1).

Figure 1 interfaces internes



### 6.2 Processus de recherche

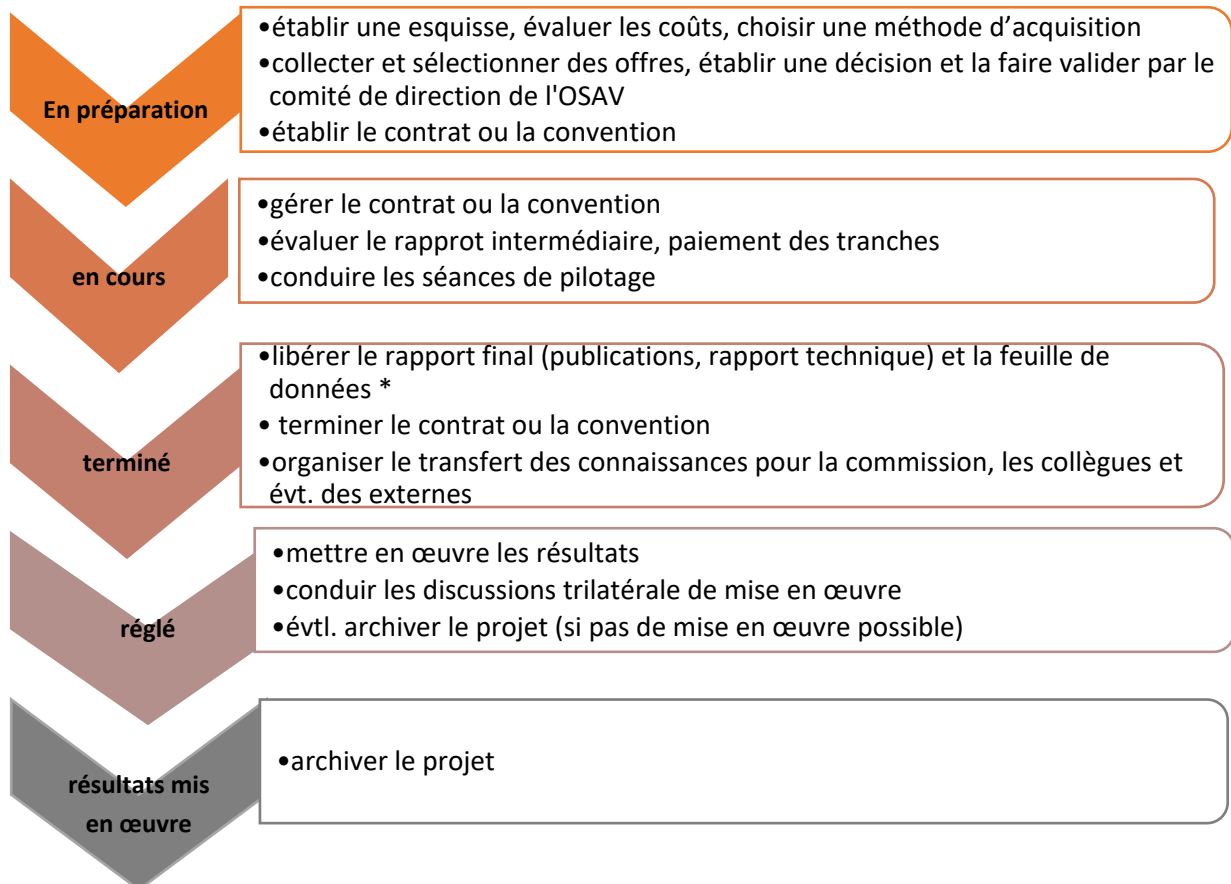
Les projets suivent une procédure standard. Ces étapes sont présentées à partir de « en cours » sur la base de données Aramis (Figure 2). Deux innovations sont prévues pour la période 2025-2028 :

- 1) Des contacts avec les chercheurs peuvent être avantageux lors de la rédaction de l'esquisse de projet. Il est possible de réaliser cet objectif tout en respectant les obligations de la loi sur les marchés publics, même si le mandat dépasse la valeur limite, en utilisant de nouvelles

procédures d'acquisition (concours, dialogue). Ces options seront utilisées dans le cadre du nouveau concept.

- 2) L'introduction de méthodes participatives de gestion de projet. Il est parfois constaté que des difficultés de mise en œuvre des résultats des projets apparaissent, car les parties prenantes concernées ont été insuffisamment impliquées dans le projet. Pour cette raison, le concept 2025-2028 prévoit de tester des méthodes participatives de gestion de projet telles que le living lab.

Figure 2 étapes de travail d'un projet



\*la feuille de données est un court résumé des résultats du projet, elle est toujours publiée sur la banque de données Aramis

## 6.3 Assurance qualité

Le Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale édicte des directives relatives à l'assurance qualité dans ce domaine<sup>12</sup>. Ces directives s'adressent essentiellement aux personnes des services fédéraux qui interviennent directement dans les activités de recherche s'inscrivant dans les tâches de l'administration fédérale. Les services fédéraux menant des activités de recherche sont tenus de respecter ces directives lorsqu'ils définissent leurs propres directives et concepts d'assurance qualité. Révisées en 2014, les directives d'assurance qualité tiennent compte des recommandations du Conseil suisse de la science CSS<sup>13</sup>. Dans le cadre de la gestion de la recherche, l'OSAV s'appuie sur les directives susmentionnées du Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale. L'OSAV dispose d'un système de gestion de la qualité certifié selon la norme ISO 9001, axé sur les processus. Tous les processus de travail liés à la qualité sont documentés et régulièrement contrôlés par des organismes externes. Cela vaut également pour le processus de recherche.

En plus des rapports intermédiaires annuels, le chercheur remet un rapport final à la fin de ses travaux, ainsi que d'éventuelles publications. Ce n'est qu'après son approbation et l'accomplissement de toutes les obligations prévues par le contrat que la tranche finale est versée au chercheur.

En outre, une importance particulière est accordée à l'accompagnement de la recherche pour une utilisation efficace et effective des résultats de la recherche. L'utilisation des résultats de la recherche est analysée et documentée lors des réunions trilatérales entre le BeEx, le FoBe et la direction de la gestion de la recherche.

Comme mesure supplémentaire pour améliorer le suivi des projets, l'OSAV examine l'introduction d'une plate-forme électronique de gestion des projets pour rendre le processus plus efficace et simplifier le contrôle.

## 6.4 Mise en œuvre et communication des résultats de la recherche

### 6.4.1 Communication interne (transfert de connaissances)

La diffusion des nouvelles connaissances générées par les projets scientifiques a toujours d'abord lieu en interne de l'OSAV. Le format le plus classique est une présentation effectuée par la chercheuse ou le chercheur et à laquelle sont invités la Commission de la recherche et les différents secteurs et divisions concernés. La Communication externe des résultats des projets a lieu selon le concept détaillé au point 6.4.2.

### 6.4.2 Communication externe

L'OSAV apporte son soutien dans le cadre de l'exécution cantonale et veille à la collaboration avec les parties prenantes nationales et internationales. Il génère, notamment dans le cadre de la recherche, de nombreuses connaissances destinées à un public professionnel spécialisé et au grand public. La recherche menée par l'OSAV et pour le compte de celui-ci, que l'on appelle « recherche de l'administration », a pour but de mettre à disposition des unités administratives les bases scientifiques dont elles ont besoin pour poursuivre leurs objectifs opérationnels. L'administration fédérale a en outre pour mission légale d'informer le grand public de manière adéquate sur ses activités de recherche (menées en son sein ou pour son compte) et d'en publier les résultats. De plus, la communication relative à la recherche de l'OSAV doit illustrer sa compétence dans ses domaines-clés, à savoir la protection des animaux, la santé animale et la sécurité sanitaire des aliments/nutrition.

Le concept de communication pour le transfert des connaissances à l'externe a pour objectif de contribuer à cette mission et de renforcer la notoriété des prestations fournies par l'OSAV, notamment en matière de recherche.

---

<sup>12</sup> « [Assurance de la qualité dans les activités de recherche de l'administration fédérale](#) », directives édictées par le Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale, 26 mars 2014.

<sup>13</sup> Rapport final du comité de pilotage-FRT « [Évaluation de la mise en œuvre des directives d'assurance qualité et de l'utilisation des résultats de la recherche de l'administration fédérale](#) », avril 2010.

#### 6.4.2.1 Objectifs de la communication externe

Les points suivants revêtent une grande importance pour la communication externe des activités de recherche.

- Les prestations de l'OSAV, et en particulier ses activités de recherche, sont publiées à l'intention de toute personne intéressée (public professionnel spécialisé et grand public).
- Tous les groupes cibles intéressés sont au fait des prestations de l'OSAV, notamment de ses activités de recherche. Ils comprennent l'objectif, la finalité et en particulier la nécessité de la recherche menée par l'OSAV. Ils sont conscients de la mise en œuvre (planifiée) des résultats issus de la recherche appliquée.
- L'activité de recherche menée par l'OSAV fait l'objet d'une communication attrayante en temps opportun.

#### 6.4.2.2 Publics cibles de la communication externe

Les groupes cibles de la communication externe sont toute personne susceptible de s'intéresser aux thèmes de l'OSAV : grand public, médias, bailleurs de fonds, politiciens, autorités suisses et étrangères, associations de branche et spécialistes (p. ex. experts en nutrition, vétérinaires, détenteurs d'animaux), chercheurs, autres offices fédéraux, OSAV.

#### 6.4.2.3 Messages de la communication externe

*De manière générale* : l'OSAV prend ses décisions et formule ses recommandations visant l'optimisation de la protection des animaux, de la santé animale, de la sécurité sanitaire des aliments et de la nutrition sur la base d'arguments scientifiques. Il lance, accompagne et finance en outre les projets de recherche correspondants.

*Plus spécifiquement* : dans le cadre de la communication au sujet des différents projets de recherche, l'OSAV informe en temps voulu et sous une forme adéquate sur la nécessité, les stratégies, les méthodes, les objectifs de mise en œuvre, les réussites, etc.

#### 6.4.2.4 Stratégie de communication

L'OSAV fournit un aperçu de ses prestations, en particulier de ses activités de recherche, et renvoie aux informations complémentaires sur l'internet de l'OSAV.

Pour atteindre les différents groupes cibles, l'OSAV mise sur une communication multimédia (p. ex. contenus prévus pour les communiqués de presse, le site Internet et Twitter) et cross-média (p. ex. publication parallèle sur le site Internet, dans un communiqué de presse, via newsletter et sur Twitter).

#### 6.4.2.5 Ressources et mesures

*Communication continue sur les projets* : Depuis 2021 les activités de recherche menées par l'OSAV seront davantage mises en avant sur le site [osav.admin.ch](http://osav.admin.ch) par le biais d'une rubrique à part entière située au-dessus du lien « Autres publications » sur la page d'accueil et renvoyant directement à la [page générale consacrée à la recherche](#). Le contenu de cette rubrique sera en outre rendu plus attrayant.

Une rubrique « recherche » sera ajoutée sur chaque page thématique et renverra systématiquement aux pages des projets de recherche correspondantes (p. ex. [Projets de recherche dans le domaine vétérinaire](#)). Les projets de recherche par thématique sont repris dans la colonne de gauche avec des liens vers les pages correspondantes. Certains projets de recherche (notamment les projets inter- et transdisciplinaires contribuant de manière notable à l'un des axes stratégiques de l'OSAV) y font l'objet d'une présentation multimédia (texte, image, son). Un lien renvoie à la [page générale consacrée à la recherche](#) sur les pages des différents projets.

Les informations sont le plus souvent présentées à la manière d'un récit : la parole est donnée aux parties prenantes qui sont touchées par la problématique de départ et sont amenées à mettre en œuvre les résultats de la recherche pour améliorer une situation donnée. Le contexte, le déroulement et les résultats du projet sont par exemple présentés à l'aide d'infographies attrayantes et compréhensibles. Les résultats, les jalons et les expériences enregistrées sont communiqués en temps opportun d'entente avec les chercheurs.

### **6.4.3 Mise en œuvre des résultats de la recherche**

Habituellement, les connaissances acquises dans le cadre d'un projet de recherche sont mises en œuvre sous la responsabilité de la division concernée une fois le projet terminé. Dans des cas particuliers, lorsque l'attente des résultats ou le besoin d'agir se font très pressants, il est admis de mettre en œuvre les premiers résultats consolidés de projets non encore terminés. Un projet est considéré comme terminé une fois le rapport final et la fiche de données ARAMIS remis et validés par l'expert chargé du suivi. Par la suite, sa mise en œuvre fait l'objet d'un suivi. Pour ce faire, l'expert de suivi est invité par la direction de la recherche à une réunion trilatérale avec le chargé ou la chargée de recherche. L'OSAV évalue à cette occasion si les connaissances acquises dans le cadre des projets de recherche achevés ont été mises en œuvre comme prévu, c'est-à-dire si les objectifs de mise en œuvre définis au début du projet ont été atteints ou non, et si des actions sont nécessaires.

### **6.4.4 Catégories de mise en œuvre**

Pour s'assurer d'une mise en œuvre pertinente des connaissances acquises, l'OSAV définit dès la sélection des projets des objectifs concrets de mise en œuvre relevant de l'une des catégories suivantes :

#### **A Évaluation des risques**

- A1 Évaluation des procédures ou systèmes de gestion le long de la chaîne alimentaire, p. ex. systèmes de détention des animaux respectueux de ces derniers, nouvelles procédures de fabrication des denrées alimentaires
- A2 Développement et validation de méthodes d'analyses, p. ex. pour les diagnostics ou les analyses de résidus
- A3 Monitoring ; constitution d'une base de données permettant d'évaluer des situations particulières
- A4 Constitution et mise à jour d'une base de connaissances pour l'évaluation de la sécurité et des risques, analyse de la base de données

#### **B Gestion des risques**

- B1 Soutien aux organes d'exécution et aux établissements par l'intermédiaire de directives, élaboration de dispositions d'exécution techniques, de guides, d'aide-mémoire, conseil
- B2 Nouvelle législation, p. ex. définition de nouvelles valeurs maximales, adaptation des ordonnances, élaboration de dispositions d'exécution, proposition de modifications législatives
- B3 Dépistage précoce, surveillance et lutte contre les risques (p. ex. épizooties, mauvaise alimentation)

#### **C Communication des risques**

- C1 Présentation des résultats à certains groupes cibles (consommateurs, fabricants, éleveurs)
- C2 Publication dans la presse spécialisée
- C3 Communication des résultats des dépistages précoces

#### **D Suites des recherches**

- D1 Les résultats viennent alimenter d'autres projets de recherche.

#### **E Autres objectifs de mise en œuvre**